



Con cada argentino, siempre.

Fondo de Garantía de Sustentabilidad

Comisión Bicameral del FGS

Lic. Diego Bossio
Director Ejecutivo de ANSES

14 de Abril 2011

Índice

- Detalle, composición y variación de la cartera del FGS.
- Incremento del Financiamiento al Sector Productivo.
- Algunos Casos Puntuales
- Política de Colocación de Plazos Fijos.
- Repatriación de Capitales.
- Financiamiento al Tesoro de la Nación
- Acciones - Dividendos en Efectivo.
- Operatoria en el Mercado.
- Transparencia - Información - Logros.
- Proyectos FGS (2010-2011).



Composición y variación de la cartera al 31.03.11

Variación del FGS 05/12/08 – 31/03/11 (en millones de pesos y %)

05/12/08	[Decreto 897/07]	\$ 17.873 M	} Superávit = \$9.479 Mill. En Especies = \$9.606 Mill. (Datos al 13 de junio de 2008)
05/12/08	[AFJPs]	\$ 80.209 M	
31/03/11		\$182.600 M (*)	
Variación		+ \$ 84.518 M	+86%

(*) Información provisoria sujeta a ajustes y revisión

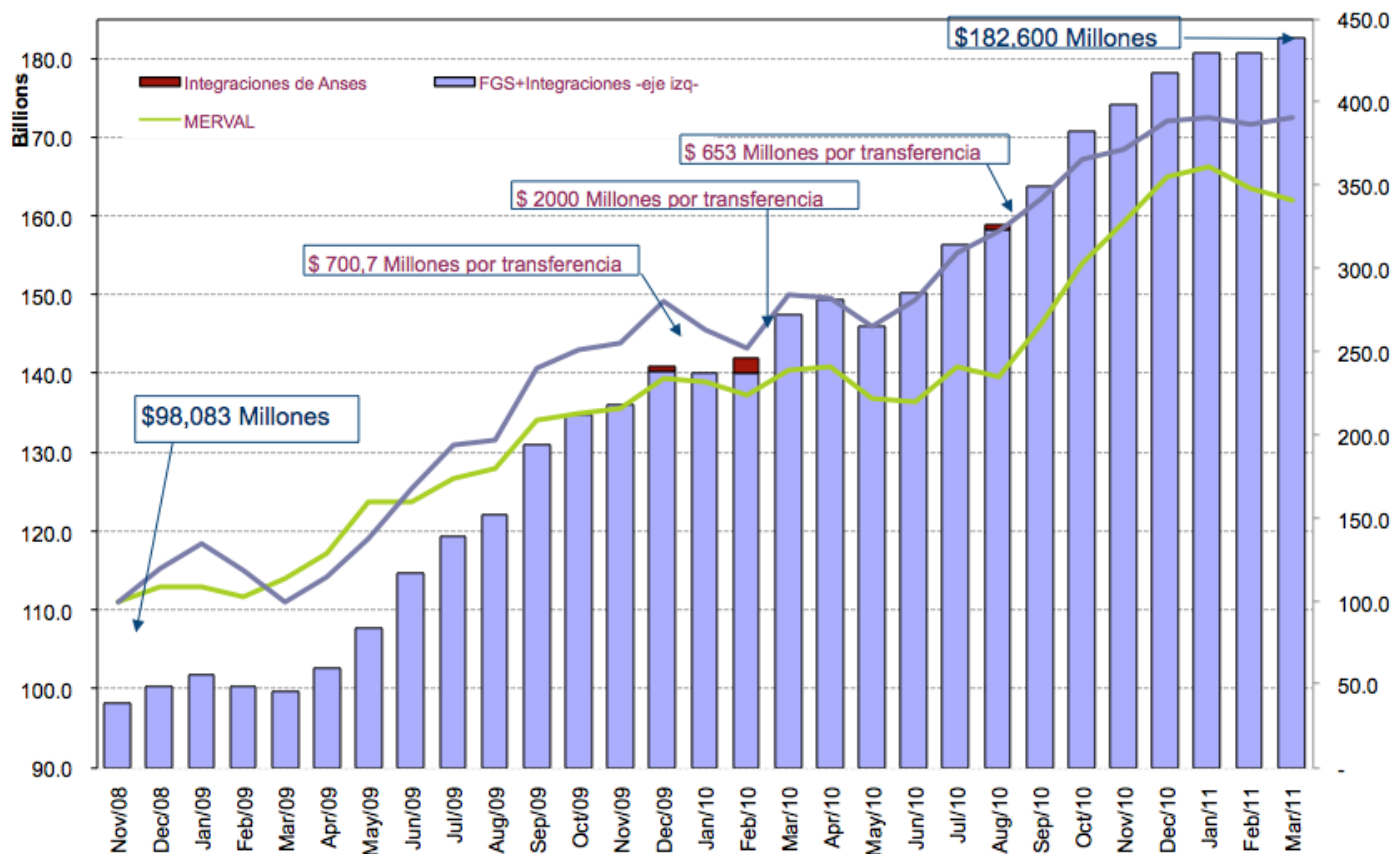


Revalorización del FGS

Evolución mensual de la cartera del FGS

Índice Merval (acciones) y IAMC (bonos) del 05.12.08 al 31.03.11

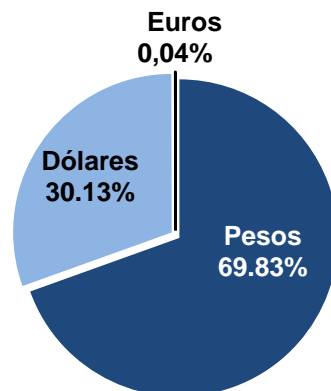
Ind. Merval, IAMC base 5-dic-08= 100



Cartera por Moneda de Origen y Criterio de Valuación

Cartera del FGS al 31.03.11

Composición por Monedas

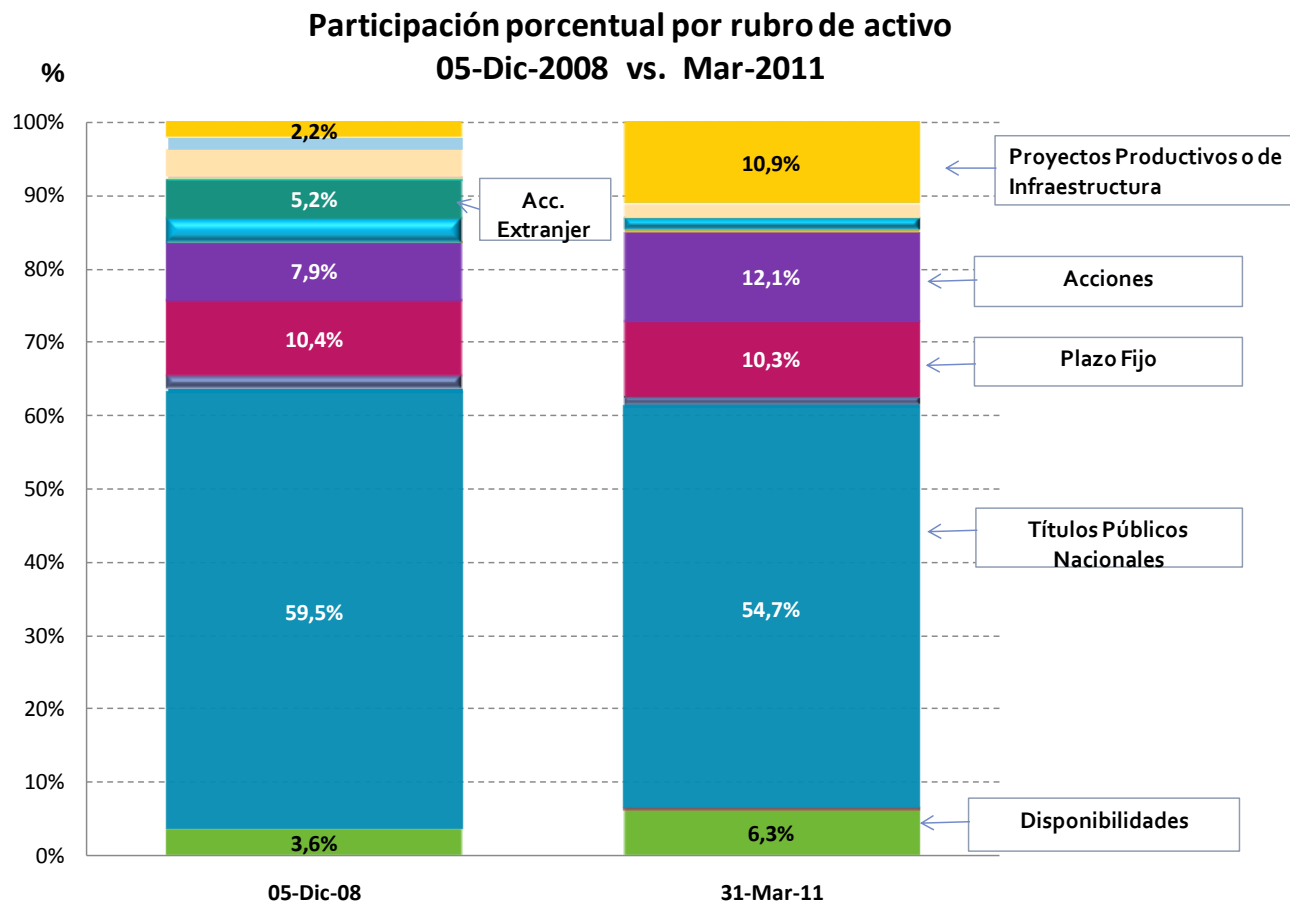


A diciembre de 2008 la composición por moneda presentaba:

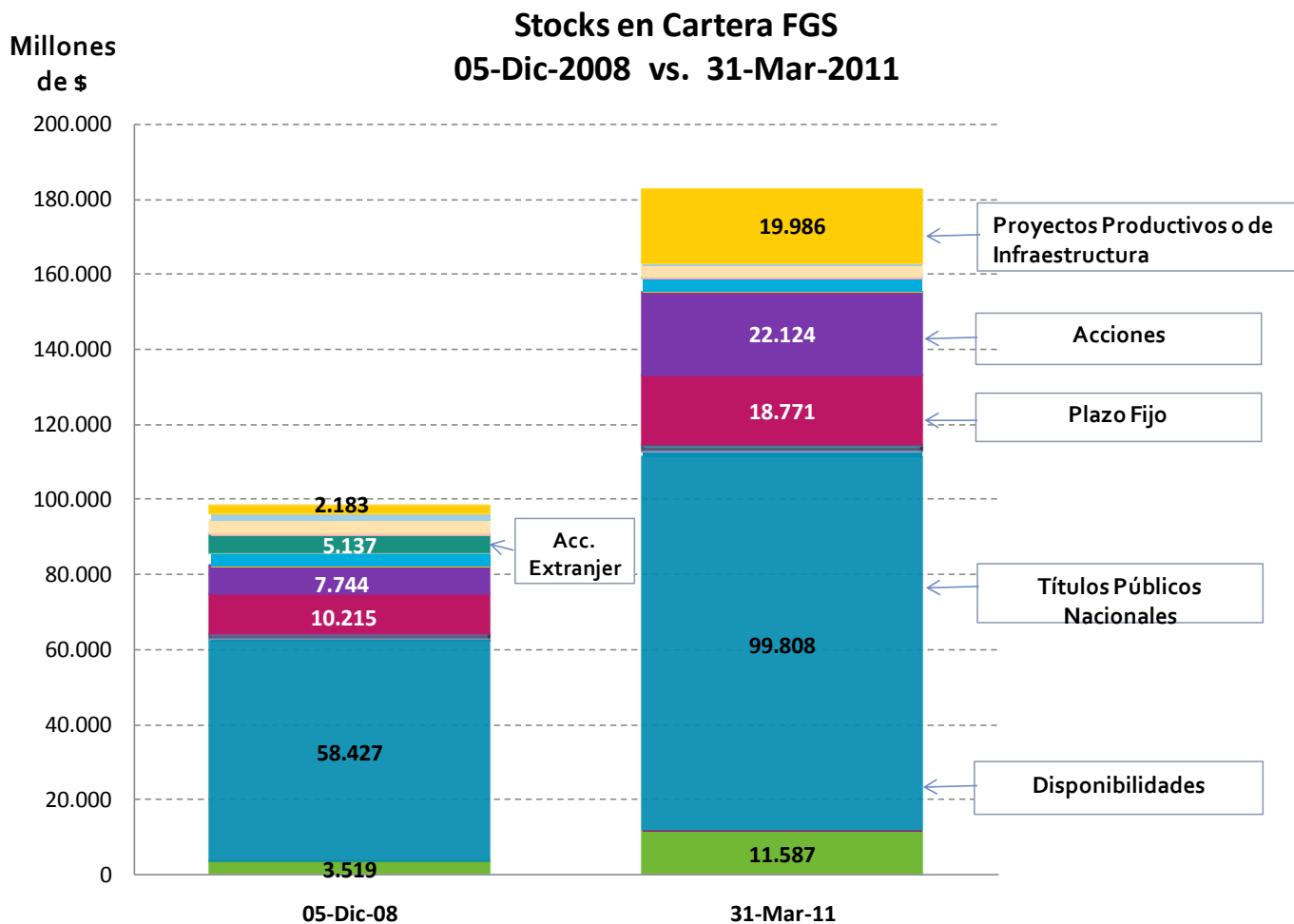
81,1% en pesos
18,8% en dólares
0,1% en Euros



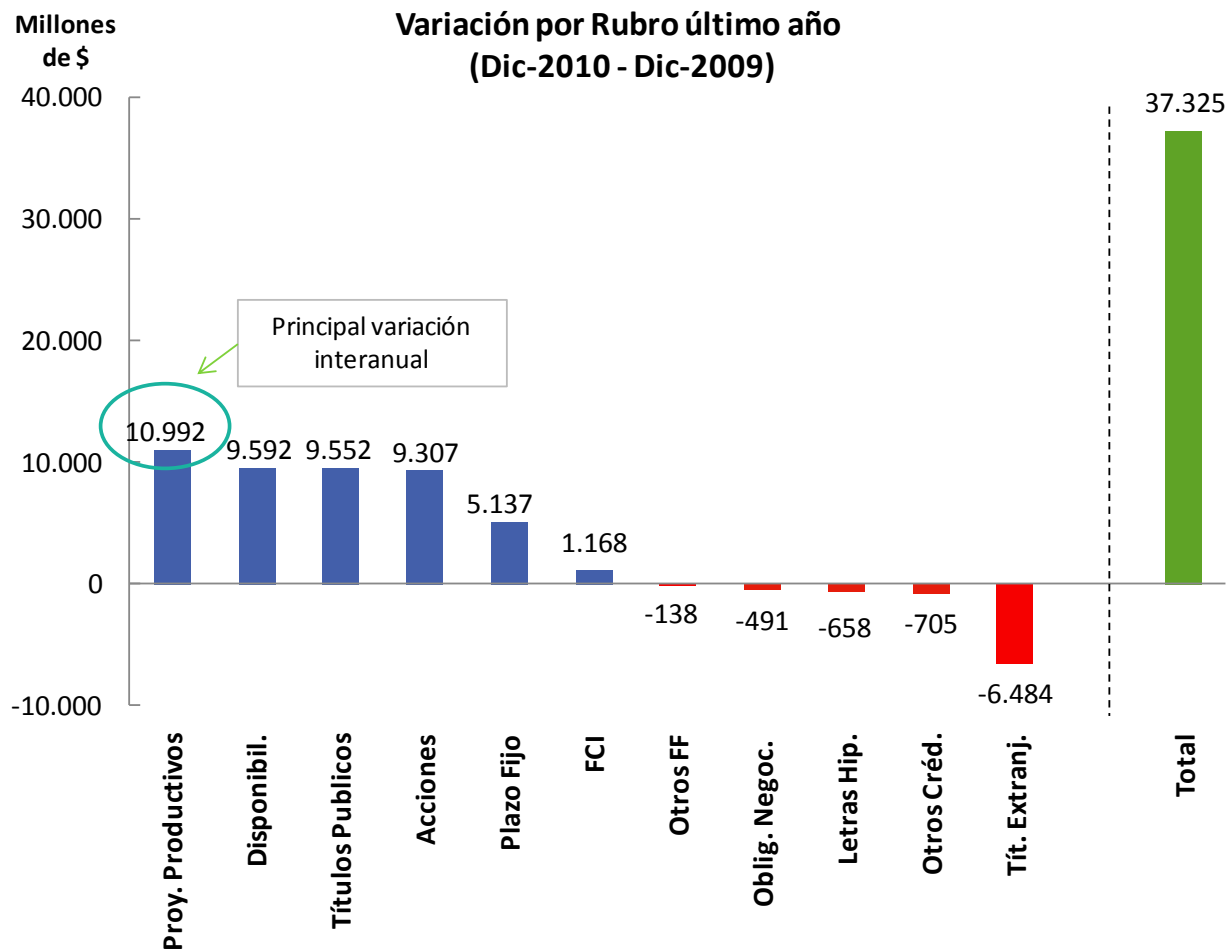
Variación de los activos en cartera por participación porcentual



Variación del stock de activos en cartera

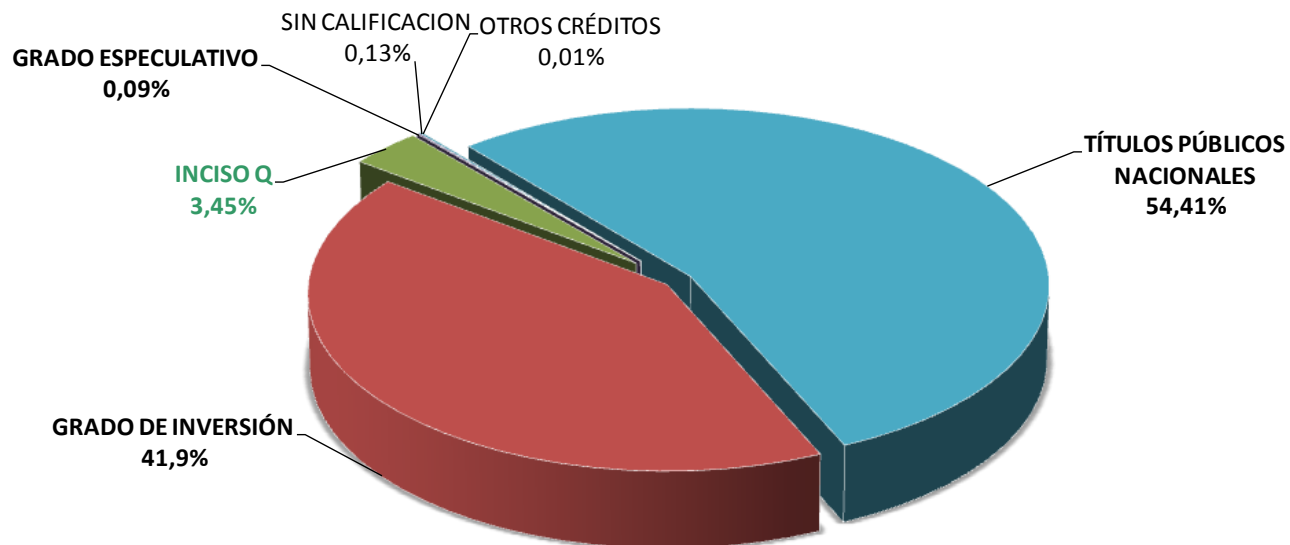


Variación interanual de la cartera del FGS



Cartera del FGS

Distribución de la Cartera según Calificación de Riesgo Datos al 28 de febrero de 2011



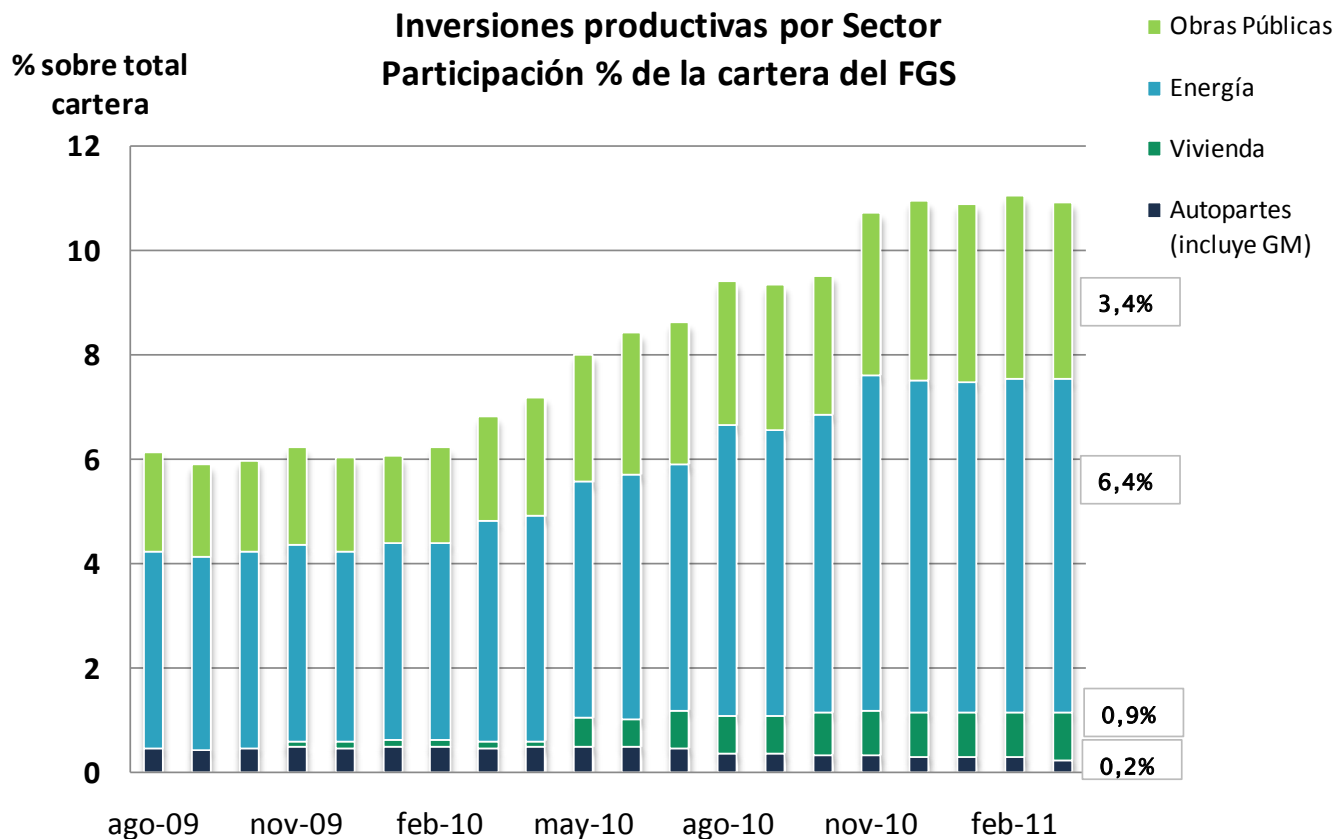
Fuente: Elaboración propia en base a datos de la CNV



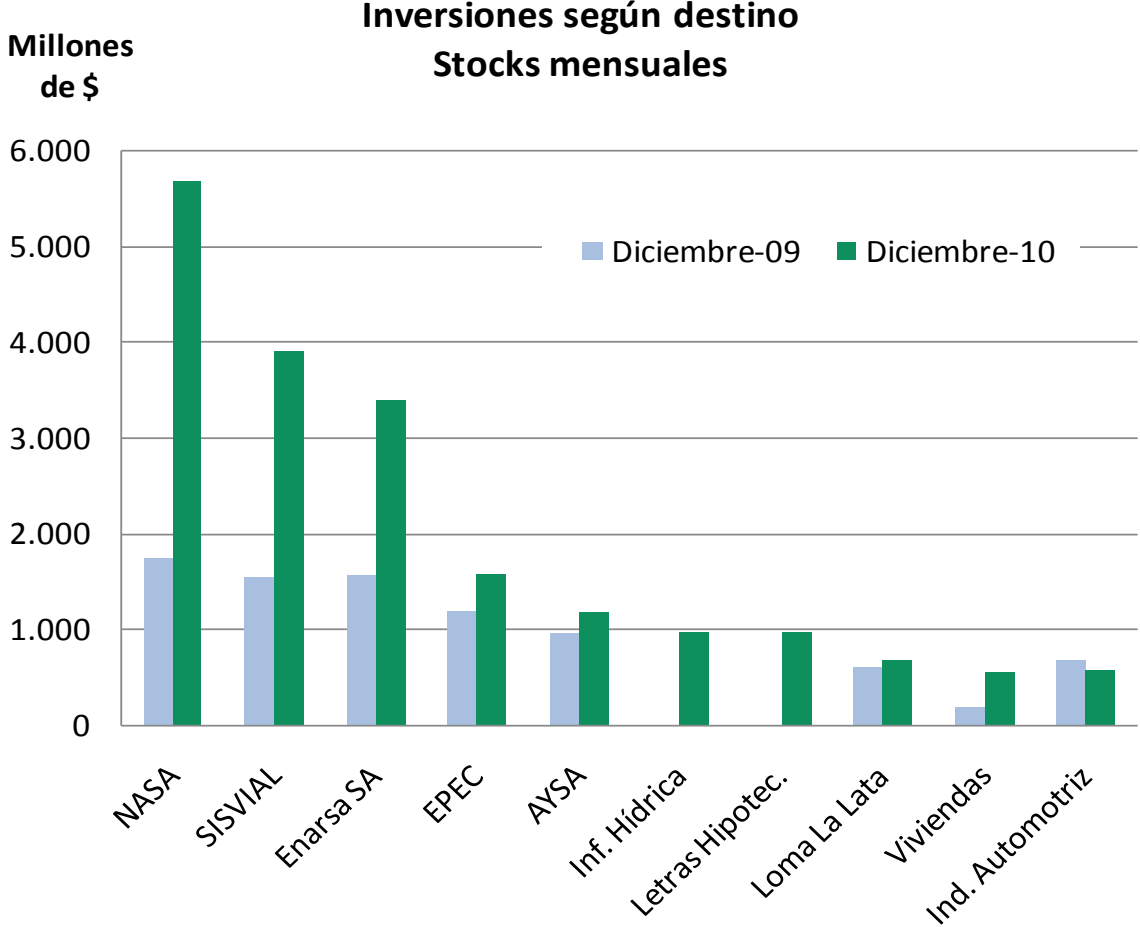


Incremento del Financiamiento al Sector Productivo

Evolución de las inversiones productivas por sector



Incremento en las inversiones productivas en relación al año anterior



Inversiones productivas - ENERGÍA

Política de ATUCHA II



Condic. VRD suscriptos en OFERTA PUBLICA

CLASE	A	B
Inversión del FGS (%)	US\$ 461,5 MM (96%)	US\$ 970,02 MM (97%)
Monto de Emisión	US\$ 480 MM	US\$ 1.000 MM
Duration (años)	5,4	5,75
Emisión	26-jul-2010	
Vencimiento	15-jun-2022	
Tasa de Interés	LIBOR + 500	
Amort. capital y pago intereses	120 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 15-jun-11	108 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 15-mar-12
Calific. de Riesgo	A-(arg) Fitch	

Nueva suscripción 2011

CLASE	ADICIONALES
Monto de Emisión	US\$ 440 MM
Emisión prevista	Abril 2011
Vencimiento	Febrero 2021
Tasa de Interés	LIBOR + 500
Amort. capital y pago intereses	96 cuotas mensuales y consecutivas a partir de marzo de 2013



Inversiones productivas - ENERGÍA

ENARSA - Centrales TERMOELÉCTRICAS



Condiciones de los VRD privados

CLASE	BARRAGAN		BRIG. LOPEZ	
	A	B	A	B
Inversión del FGS (%)	US\$ 221,5 MM	US\$ 180,5 MM (46%)	US\$ 32,7 MM (16%)	US\$ 177,9 MM (84%)
Monto de Emisión	US\$ 391,2 MM		US\$ 209,9 MM	
Duration (años)	6,54	6,55	6,54	6,55
Emisión	30-jul-09	23-ago-10	30-jul-09	23-ago-10
Vencimiento	30-ago-21	23-sep-22	30-ago-21	23-sep-22
Tasa de Interés	LIBOR + 500	LIBOR + 500 (Floor 6,25%)	LIBOR + 500	LIBOR + 500 (Floor 6,25%)
Amort. Cap. y pago int.	120 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 30-ago-11	120 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 23-sep-12	120 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 30-ago-11	120 cuotas mensuales y consecutivas a partir de 23-sep-12

Propuesta Próxima OFERTA PÚBLICA - Actualmente en período de colocación

CLASE		BARRAGAN	BRIG. LOPEZ
Monto Maximo de Emisión		US\$ 690 MM	US\$ 350 MM
Serie Corto	Monto Max. Emisión	US\$ 100 MM	US\$ 50 MM
	Vencimiento	5 años aprox.	
Plazo	Tasa de interés	Fija a licitar con limite max. a definir	
Serie Largo	Monto Max. Emisión	US\$ 590 MM	US\$ 300 MM
	Vencimiento	12 años aprox.	
Plazo	Tasa de interés	LIBOR + Margen a licitar (max. 500 pb.)	



Inversiones productivas - HÍDRICO

FIDEICOMISO FINANCIERO SISVIAL

Características principales de las series emitidas

Serie / Clase	SUSCRIP. FGS		TOTAL \$ MM	Duration	Tasa	Emisión	Calific.	1er. amort.	1er. pago interes
	\$ MM	%							
I	1	-	150	3,7	Badlar Priv + 4,00%	22-jun-09	A-	03-oct-11	01-oct-10
	2	1.350	1.350	5,5	Badlar Priv + 4,00%				
II	1	37	150	3,4	Badlar Priv + 4,00%	3-nov-09	A-	01-oct-11	01-oct-10
	2	150	150	5,2	Badlar Priv + 4,00%				
III	1	27	100	3,1	Badlar Priv + 5,50%	10-feb-10	A-	01-oct-11	01-oct-10
	2	200	200	5,0	Badlar Priv + 5,50%				
IV	1	32	85	3,8	Badlar Priv + 4,50%	14-abr-10	A-	01-jul-12	01-jul-11
	2	765	765	5,7	Badlar Priv + 5,50%				
V	1	86	105	3,6	Badlar Priv + 4,50%	29-nov-10	A+	01-ene-13	01-ene-12
	2	945	945	5,0	Badlar Priv + 5,50%				
TOTAL	3.591	90%	4.000						



Inversiones productivas - VIVIENDAS

PROGRAMA FEDERAL DE VIVIENDAS

OBJETO: Construcción de nuevas viviendas en todo el país.



DETALLE DE LA INVERSION 2008-2011

	TOTAL	2008-2010	2011 (est.)
Inversión ANSES	\$ 1.766 M	\$ 718,8 M (\$ 350,0 M Bs As. \$ 273,0 M Chaco \$ 52,1 M La Rioja \$ 42,7 M Mdoza.)	\$ 1.047 M
Plazo	15 años		
Tasa	Badlar Priv. + 350 pbs (Buenos Aires) Badlar Pública + 200 pbs (Chaco, Mendoza y La Rioja)		

IMPACTO ECONÓMICO

- **Empleo:** Ocupación de mano de obra local y aumento del PBG provincial respectivo.
- Reducción del déficit habitacional.
- Importantes retornos fiscales, que varían dependiendo de la provincia.
- Crecimiento del consumo regional derivado del mayor empleo.



Inversiones productivas - VIVIENDAS

FIDEICOMISO DE INFRAESTRUCTURA HÍDRICA

OBJETO: Proyectos, obras, mantenimiento e infraestructura hídrica, recuperación de tierras productivas y mitigación de inundaciones en zonas rurales de la cuenca del Salado (Bs.As.)

DETALLE DE LA INVERSION 2008-2011

	TOTAL	2008-2010	2011 (est.)
Inversión ANSES	\$ 1.775 M	\$ 940 M	\$ 835 M
Plazo	6 años para cada serie		
Tasa	Badlar Gral. + 4,5% (5,5% para S.II-2)		



IMPACTO ECONÓMICO

- **Empleo:** 101.178 puestos de trabajo. (54.741 directos, 14.046 por proveedores y 32.391 por consumo inducido).
- Desarrollo sustentable de la cuenca.
- Impacto positivo en actividades agropecuarias e infraestructura vial y civil de la zona.



Algunos Casos Puntuales

Inversiones productivas - ENERGÍA

Empresa de energía eléctrica de Córdoba - EPEC

Términos y Condiciones de los Nuevos Títulos de Deuda

Monto de Emisión : U\$S 565.000.000

Tasa de Interés : 12,5% anual

Fecha Vencimiento de los Títulos de Deuda : 8 años desde la primera Fecha de Pago (120 días de la Habilitación Comercial de la Central o 29/02/12)

Repago : Fondos CAMMESA + Coparticipación

Calificación de Riesgo : A3.ar (Moody's)

Tipo de amortización : Sistema Francés mensual (Cuotas fijas e iguales)

Actualmente en período de colocación



Inversiones productivas

PRÉSTAMO A GENERAL MOTORS

OBJETO: Financiar el desarrollo y la fabricación del nuevo Chevrolet Agile (julio 2009)

Monto: \$ 259 millones

Tasa de Interés: Badlar Privada + 6%

Plazo: 4 años

Impacto Económico:

- Producción de 100.000 vehículos (exportación del 85%)
- Reducción del déficit de la firma en u\$s 200 millones, respecto 2008.
- 2 turnos laborales, manteniendo el empleo de 1.050 trabajadores.

Cancelación Total del Préstamo:

17 de agosto de 2010: Precancelación anticipada por \$ 122 millones.

10 de marzo de 2011: Cancelación total por \$104 millones.



Inversiones productivas

AYSA

Monto: \$ 890 millones

Tasa de Interés: Badlar Total

Primer desembolso: 26-09-2008

Segundo desembolso: 06-04-2009

Período de gracia: 30 meses desde cada desembolso

Amortización: 16 cuotas semestrales



Cobro de primer cuota

Fecha: 04-04-2011

Capital cobrado: \$ 51 millones

Interese cobrados: \$ 52 millones



FIDEICOMISO FINANCIERO FORESTAL I



- El Fideicomiso tiene por finalidad adquirir y administrar tierras y plantaciones forestales para la tala y comercialización de madera.
- Actualmente el Fideicomiso es titular de 16.146 hectáreas de campo en la Provincia de Corrientes, de las cuales 10.465 hectáreas corresponden a áreas forestadas -en su mayoría con pinos (72%) y eucaliptos (28%).
- El FGS -ANSES- posee 921 TDF, lo que representa el 86.07% del total de los títulos de deuda fiduciaria. El valor de mercado en cartera de la participación de ANSES, al 21 de marzo de 2011, asciende a \$ 54.171.176.
- El plazo original del Fideicomiso fue recientemente extendido por un término adicional de diez años, hasta el 15 de marzo de 2021. Junto con la extensión del plazo, se llevó a cabo una revisión integral del contrato, destacándose los siguientes logros:

Fondo de Inversión Directa

FIDEICOMISO FINANCIERO FORESTAL I

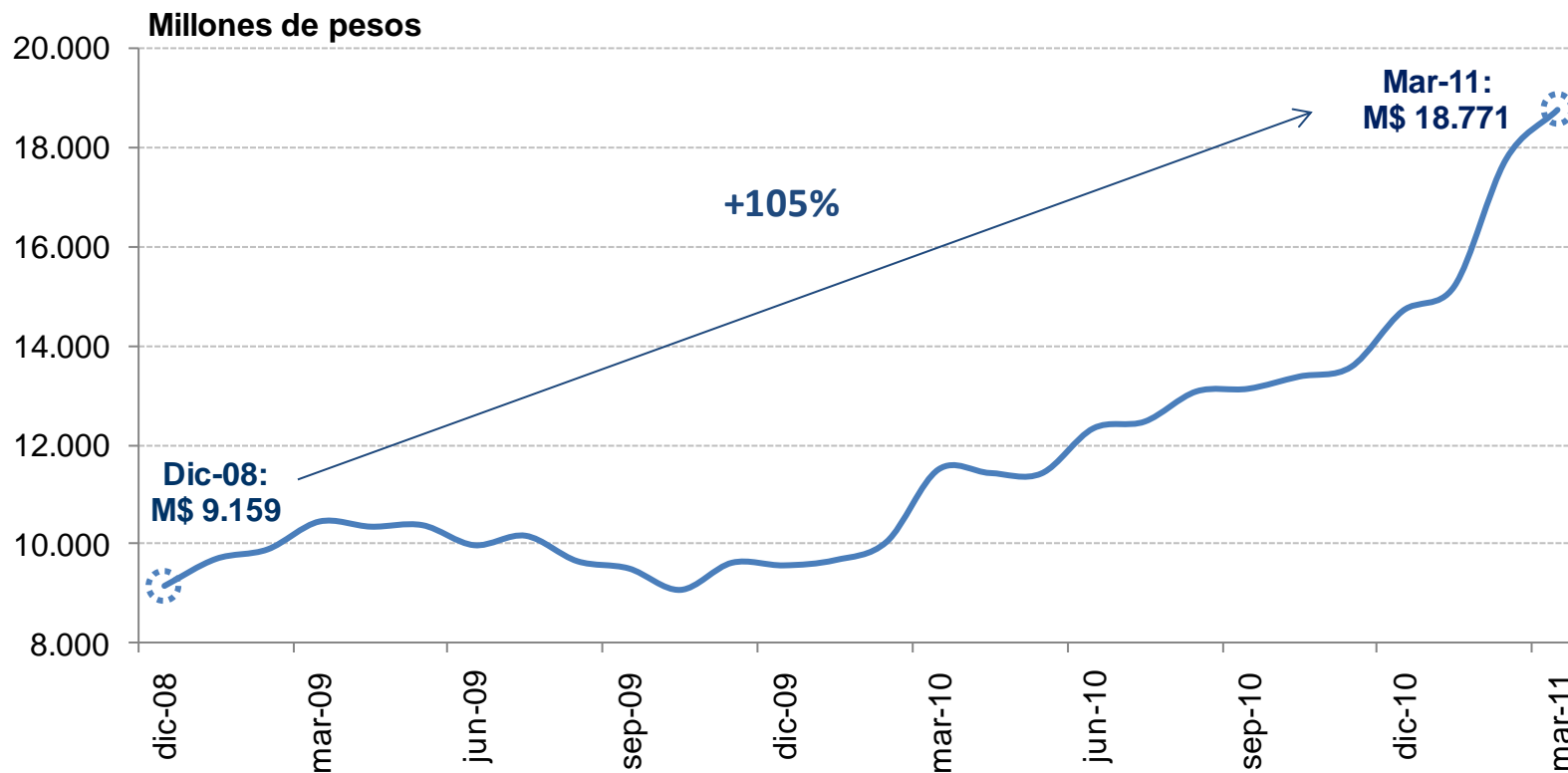
Temas Claves	Estructura anterior	Estructura actual
Certificados de Participación	Los Certificados de Participación estaban en manos del Coordinador del Proyecto, contemplando un Honorario de Éxito.	Los Certificados de Participación se distribuyeron a pro-rata entre los Inversores, asignándose a FGS-ANSES el 86% de los mismos.
Coordinador del Proyecto	Renunció Global Forest Partners y Forestadora Tapebicué S.A.	Se designó como nuevo Coordinador a Garruchos S.A.
Plan de Inversión	El Plan de Inversión era realizado y puesto en práctica por el Coordinador sin aprobación de los Inversores.	El Coordinador debe realizar un Plan de Inversión y someterlo a la aprobación de los Inversores.
Facultades del Coordinador	Amplias facultades discrecionales respecto del manejo de los activos y de la amortización de los títulos.	Se limitan facultades discrecionales, sometiendo las decisiones sustanciales al Comité Ejecutivo o a la Asamblea de Inversores. Se ajustan las tareas del Coordinador a temas plenamente operativos.
Supuestos Especiales Órgano de Revisión.	Las decisiones sustanciales del Fideicomiso no debían someterse a consideración de los Inversores.	Se crea el Comité Ejecutivo, a quien deben someterse las decisiones sustanciales del Fideicomiso. Los Inversores tiene participación proporcional en el Comité Ejecutivo (ANSES 86%).
Indemnidad del Coordinador	El Coordinador gozaba de indemnidad, salvo culpa grave o dolo calificada por sentencia firme.	El Coordinador es responsable por cualquier incumplimiento que le sea imputable. La indemnidad no comprende el pago de daños, multas, acciones, sentencias, juicios, costos, gastos o desembolsos que se originen en el incumplimiento de las obligaciones asumidas bajo el Contrato de Fideicomiso o, en su caso, en el Contrato, mediando dolo o culpa atribuible al Coordinador.
Remoción del Coordinador y el Fiduciario	Imposibilidad de remover sin causa al Coordinador y	Se puede remover al Fiduciario y al Coordinador del Proyecto sin causa. Además, se establecen parámetros objetivos para la remoción con causa.



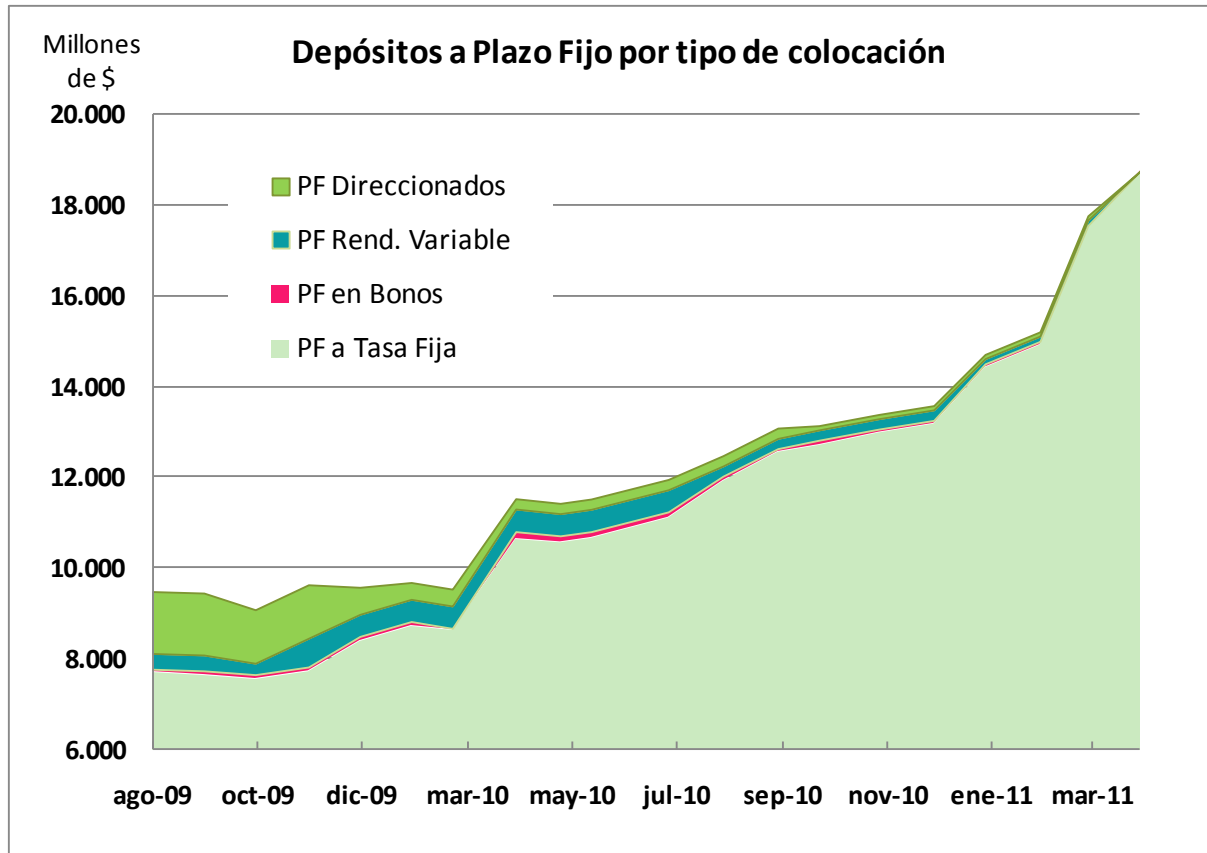


Política de Colocación de Plazos Fijos

Evolución del monto en cartera de Plazo Fijo

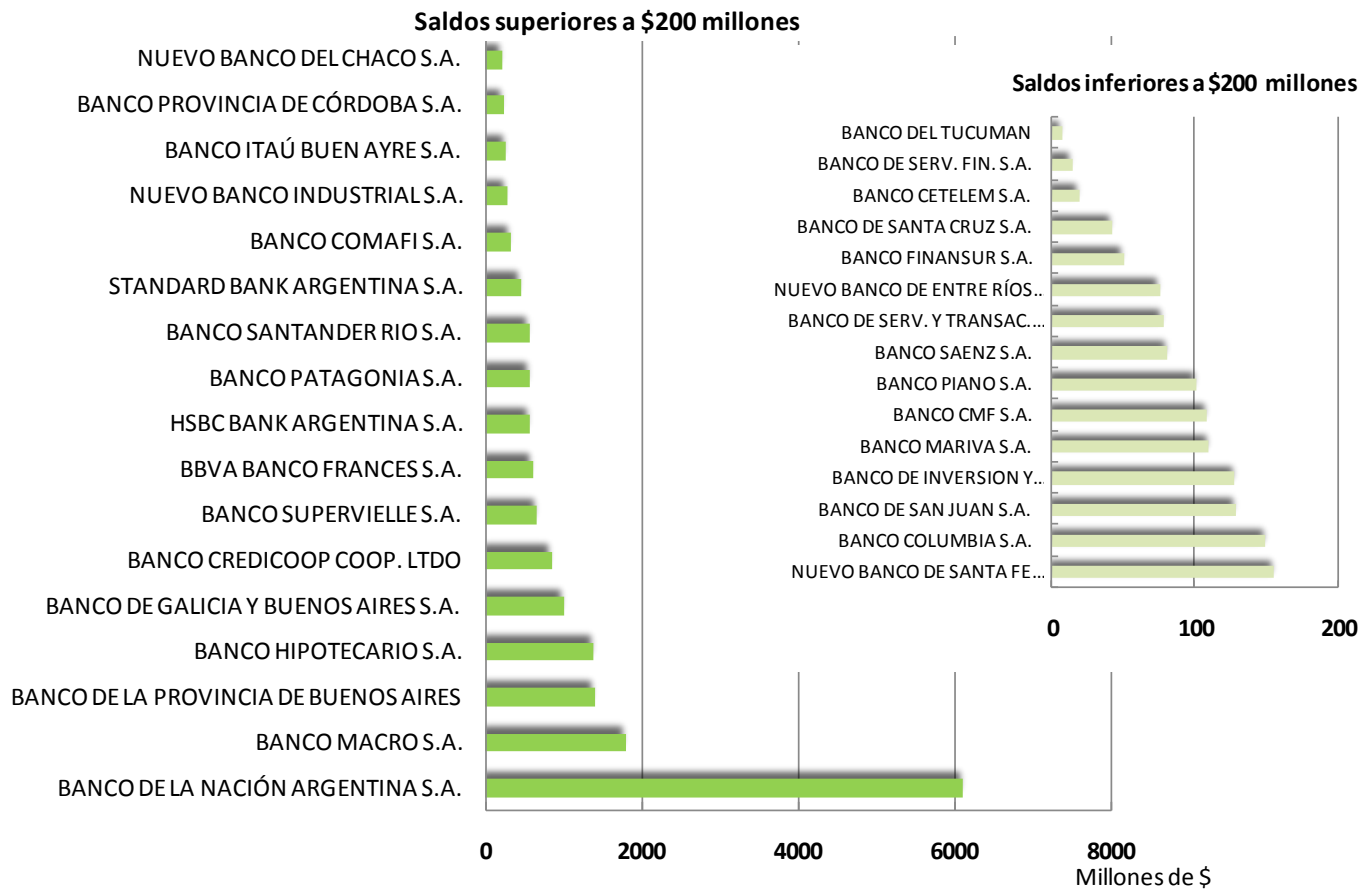


Depósitos a Plazo Fijo por tipo de Colocación



Stock de Plazo Fijo colocados por Entidad

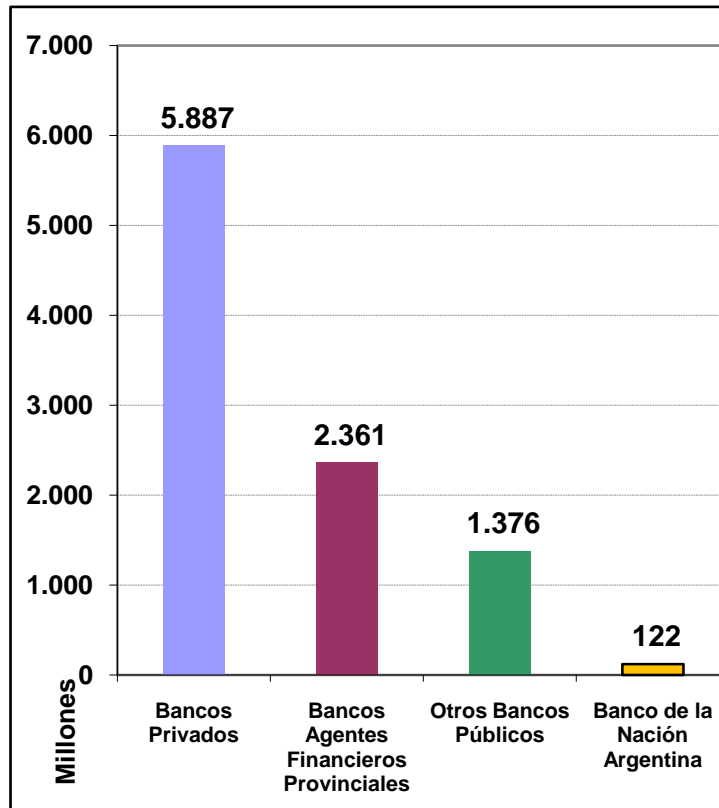
Colocaciones a Plazo Fijo por Entidad - Saldos a Marzo-2011



Depósitos: Participación según tipo de Entidad Financiera

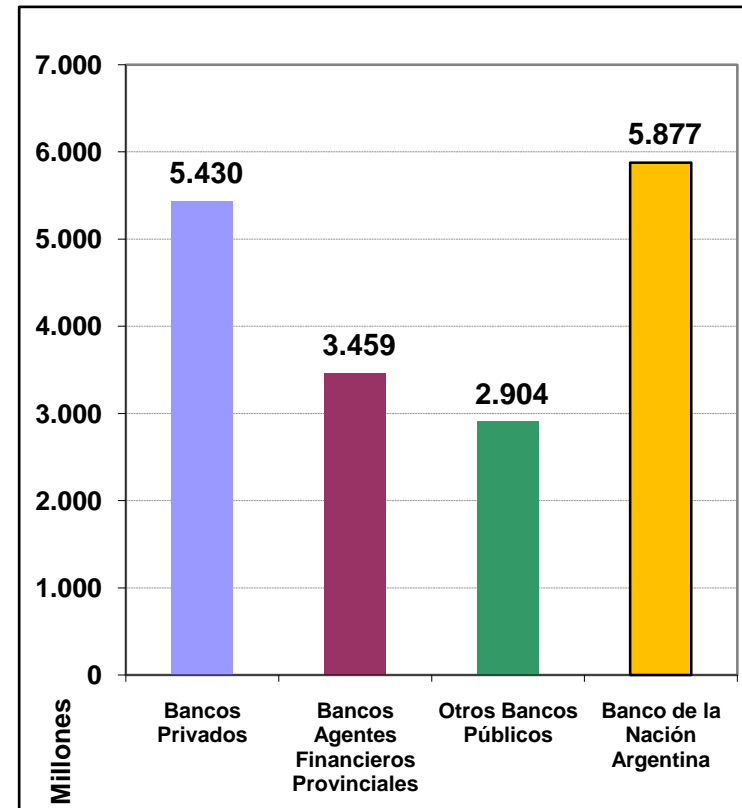
AGOSTO 2009 (Fusión del FGS1 y FGS2)

En millones de Pesos

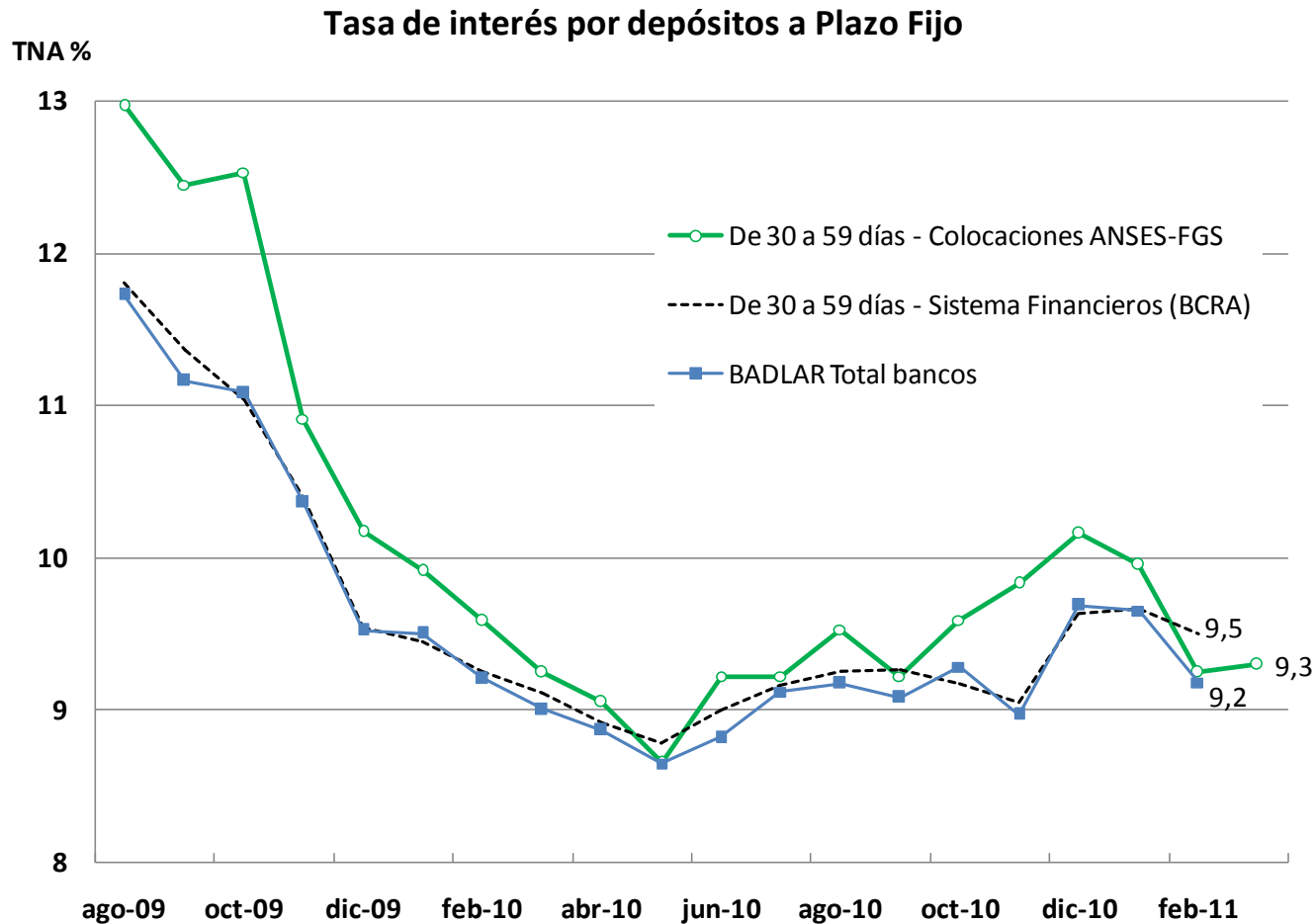


MARZO 2011

En millones de Pesos



Tasas de interés promedio por los colocaciones a Plazo Fijo



Canalización de la liquidez

- Se colocaron **plazos fijos en entidades financieras públicas, incrementándose** el capital en dichos bancos en un **292%** los depósitos, en comparación a Agosto de 2009. Destacándose, el Banco de la Nación Argentina donde se incrementó el capital colocado en más del 2137%.
- Se **incrementó un 60%** la colocación de **depósitos en entidades que son agentes financieros de las provincias**, en comparación a Agosto de 2009.
- Se **redujo en un 97.43%** la colocación de depósitos en **entidades financieras no bancarias**, en el mismo período analizado. **No renovándose los depósitos a medida que fueron venciendo.**
- Se mantuvo la diversificación entre bancos del sistema financiero, preferentemente aquellos que prestan al sector privado tanto para el consumo como para las PyMES y para inversiones productivas, en detrimento de aquellas que utilizan el fondeo para la intermediación de títulos valores, de acuerdo a lo estipulado por el Acta N°1/2009.

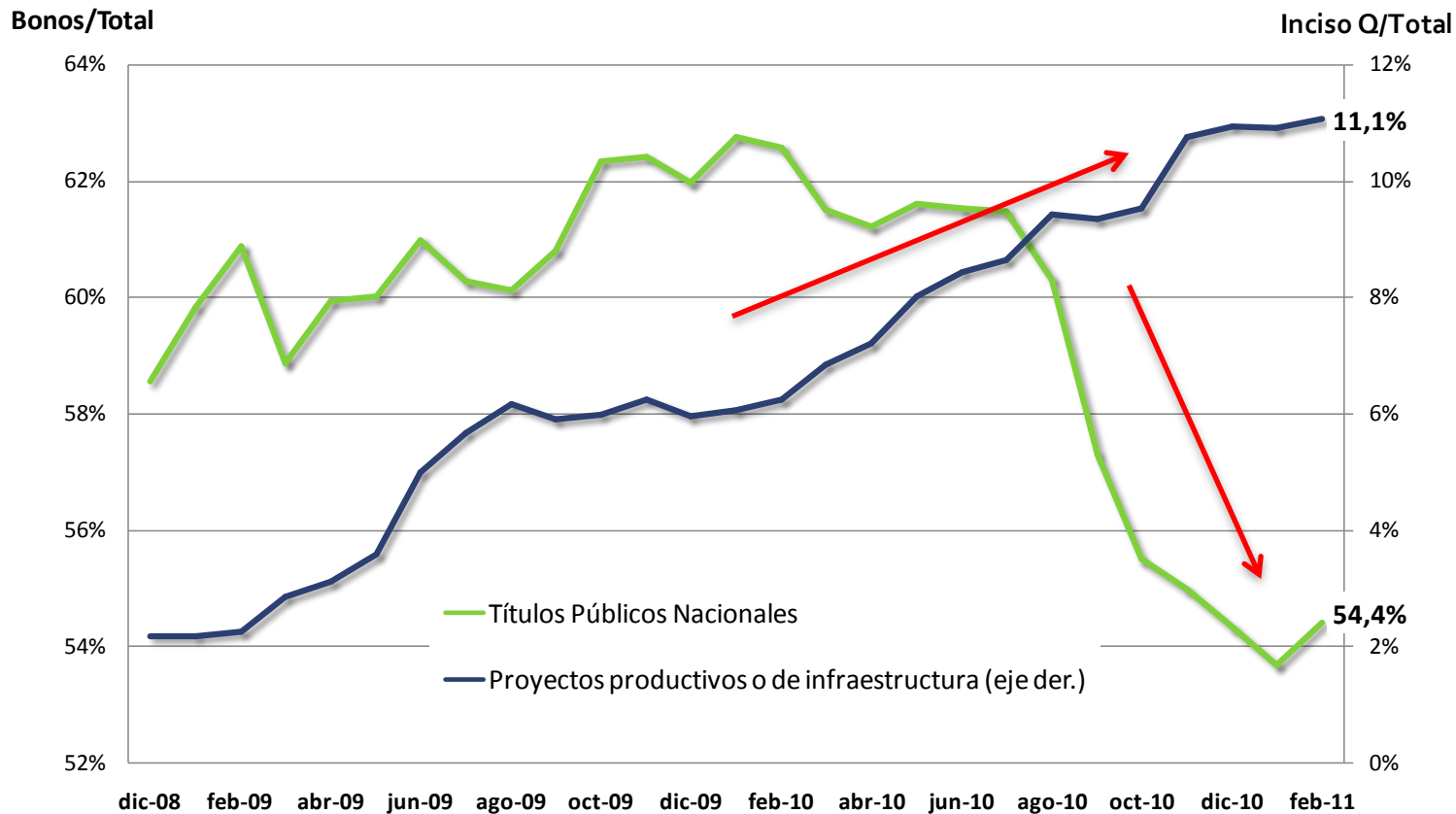




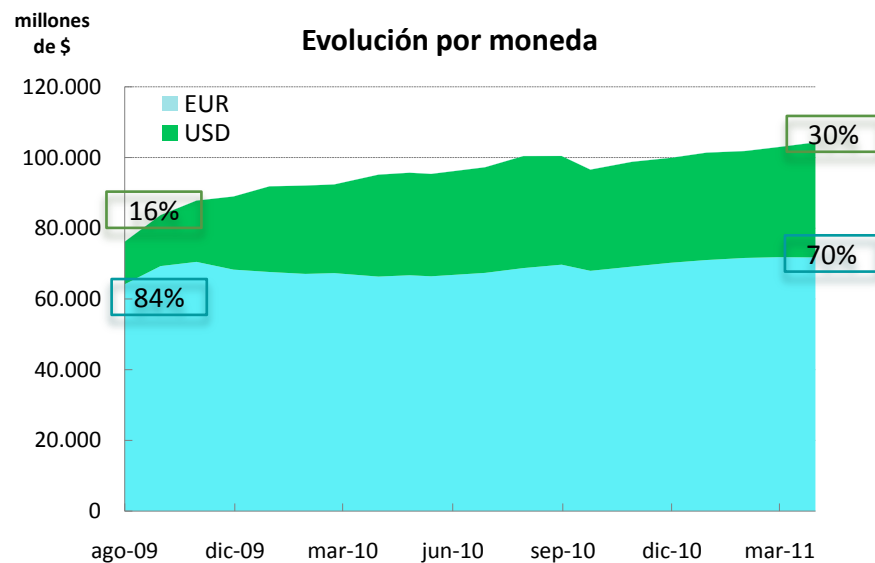
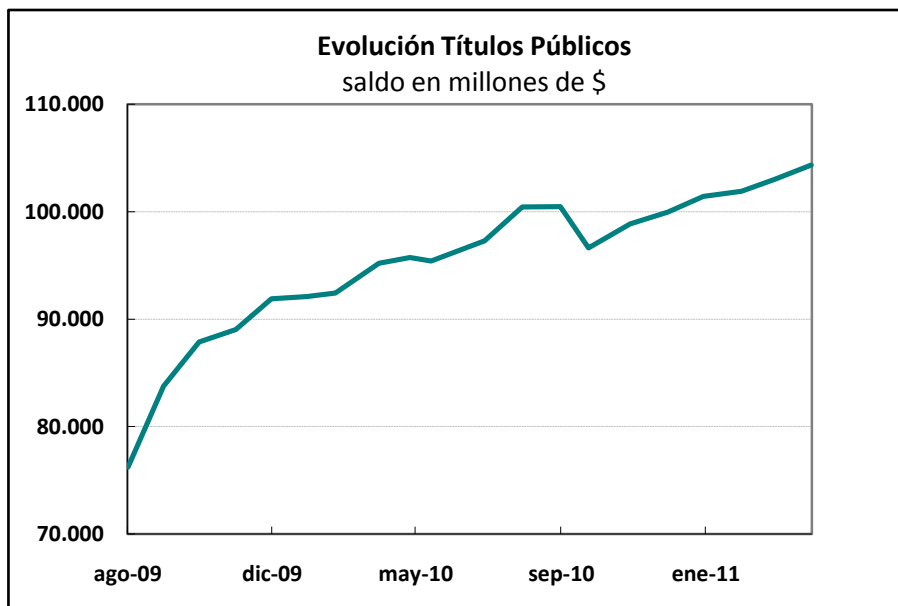
Financiamiento al Tesoro de la Nación

Participación de Títulos Públicos Nacionales vs. Inversión en Proyectos Productivos

Títulos Públicos Nacionales vs. Poyectos Productivos o de Infraestructura sobre el Total de la Cartera del FGS

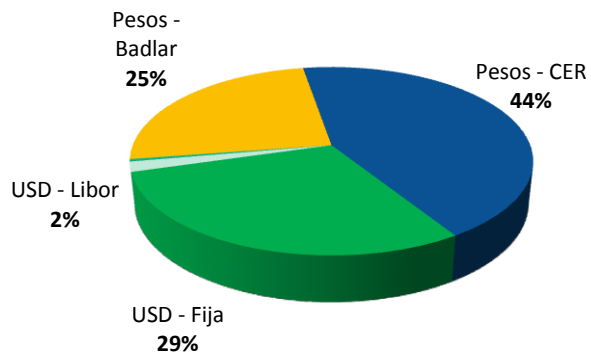


Evolución del Stock de Títulos Público en la Cartera del FGS

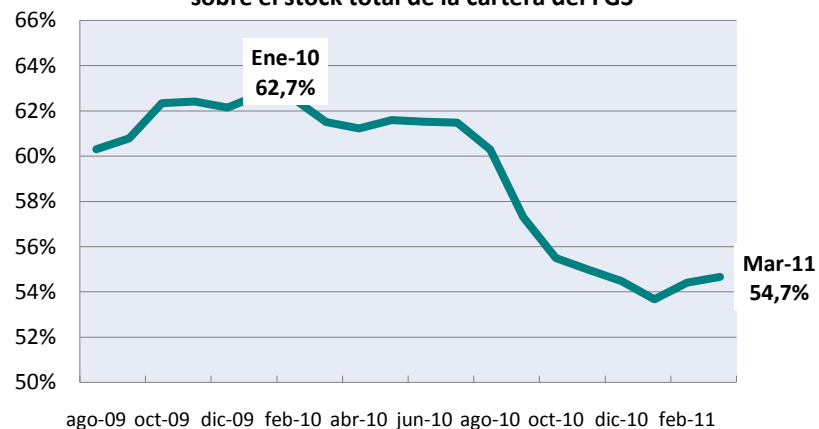


Evolución del Stock de Títulos Público en la Cartera del FGS

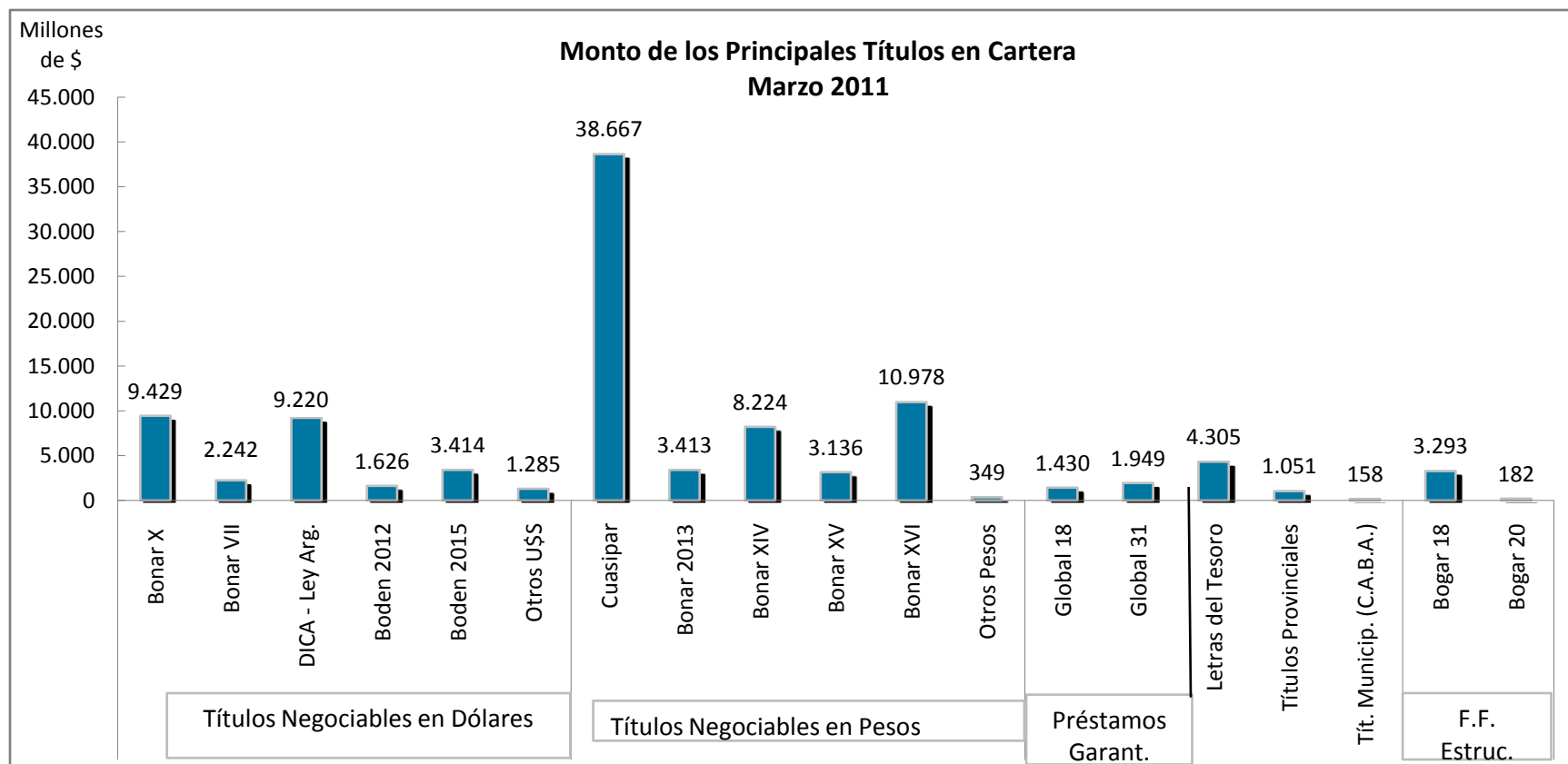
Composición por Tipo de Rendimiento
Marzo - 2011



Participación % de Títulos Públicos Nacionales
sobre el stock total de la cartera del FGS



Stock de Títulos Público en la Cartera del FGS



Financiamiento al Tesoro

Suscripciones 2010 - 2011

FECHA	Título	Moneda Integración	V.N.	Precio c/ VN 100	TIR	Monto Moneda Integración	Monto en \$
22/03/2011	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	USD	891,353,932	108.5412	10.7%	USD 967,486,486	\$ 3,871,880,918
22/03/2011	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	\$	81,407,330	438.5934	10.6%	\$ 357,047,163	\$ 357,047,163
18/03/2011	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	USD	572,441,206	110.3345	10.5%	USD 631,600,000	\$ 2,527,663,200
16/03/2011	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	USD	116,056,580	108.3153	10.7%	USD 125,707,000	\$ 503,079,413
02/02/2011	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 03/05/2011	USD	258,000,000	100.0000	4.6%	USD 258,000,000	\$ 1,026,066,000
20/12/2010	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 21/03/2011	\$	125,707,000	397.5500	5.4%	\$ 499,748,179	\$ 499,748,179
09/12/2010	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 08/04/2011	\$	800,362,000	397.8200	5.1%	\$ 3,184,000,108	\$ 3,184,000,108
29/11/2010	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 29/03/2011	\$	801,108,000	397.6800	5.1%	\$ 3,185,846,294	\$ 3,185,846,294
23/11/2010	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 23/03/2011	\$	631,600,000	397.3500	4.6%	\$ 2,509,662,600	\$ 2,509,662,600
04/11/2010	Letras del Tesoro en Dólares Vto. 02/02/2011	\$	240,000,000	395.6700	4.6%	\$ 949,608,000	\$ 949,608,000
29/09/2010	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	\$	42,942,766	425.4500	10.6%	\$ 182,699,998	\$ 182,699,998
29/09/2010	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	USD	186,696,439	107.1258	10.7%	USD 200,000,000	\$ 784,800,000
23/09/2010	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	\$	154,400,286	419.4500	10.7%	\$ 647,632,000	\$ 647,632,000
23/09/2010	DISCOUNT en Dólares Ley Argentina Vto. 12/2033	USD	150,761,235	106.1281	10.8%	USD 160,000,000	\$ 626,080,000





Acciones - Dividendos en efectivo

Dividendos en efectivo (en pesos) del FGS

De acuerdo a la tenencia accionaria en las siguientes emisoras, al FGS le corresponde cobrar el monto de dividendos que se presenta a continuación.

Emisora	2009	2010	2011E
Telecom Argentina S.A.	0	263.088.645	228.665.034
Siderar S.A.	0	99.248.425	104.661.975
Molinos Rio de la Plata S.A.	47.979.930	81.780.543	-
Banco Macro S.A.	45.913.152	64.278.431	156.124.079
Tenaris S.A.	62.014.787	39.785.464	-
BBVA Banco Francés S.A.	31.880.206	36.013.820	60.323.149
Banco Patagonia S.A.	19.548.984	32.893.087	36.716.368
Petrobras Arg. S.A.	31.834.466	32.568.743	21.522.766
Telefónica S.A.	83.079.475	7.786.887	-
Otros	96.972.073	65.890.596	158.000.000
Total	419.223.073	723.334.641	766.013.371

2011: Los dividendos deben ser aprobados por asamblea y/o organismo regulador





Operatoria en el mercado

Mesa de Operaciones del FGS

Política de Transparencia

La Mesa de Operaciones del FGS dependiente de la Gerencia de Transacciones y Operaciones cuenta con:

- **ACCESO RESTRINGIDO ELECTRÓNICO:** sistema de acceso a la Mesa de Operaciones por medio de tarjetas magnéticas de uso exclusivo para Operadores, Gerentes y el Subdirector del FGS.
- **VENTANAS ESMERILADAS:** ventanas con tratamiento esmeril para procurar la privacidad y la protección de la información.
- **3 TERMINALES DE BLOOMBERG:** 3 Terminales con Servicio de Información Financiera en tiempo real - BLOOMBERG ubicadas 2 en la Mesa de Operaciones y 1 en la Oficina del Gerente de Transacciones y Operaciones de FGS.
- **8 PUESTOS DE TRABAJO:** 8 puestos de trabajo equipados con 1 PC y 4 Monitores por Puesto.
- **8 CONSOLAS y GRABADORAS “ETRALI MACH 3”:** 8 consolas telefónicas Marca ETRALI Mod. MACH 3 con sistema de grabación permanente de comunicaciones, Tecnología Punto a Punto y Pantalla táctil.
- **4 PANTALLAS DE TV:** 4 pantallas de TV por cable para suministrar información minuto a minuto.
- **SERVICIO DE REUTERS:** para cada uno de los operadores, el cual brinda información en real time sobre precios de diversos activos financieros.
- **SERVICIO DE BOLSAR:** para cada uno de los operadores, el cual brinda información en real time sobre precios de diversos activos financieros locales.
- Actualmente el FGS tiene un sistema de grabación de operaciones, y se encuentra en proceso de contratación con las distintas contrapartes la colocación de líneas punto a punto.



Transparencia - Información - Logros

Política de Transparencia - Información

- Desde diciembre de 2009 el FGS cuenta con un portal en Internet al que se puede acceder a través de la página web de ANSES (**www.anses.gov.ar**) en donde se publican mensualmente los informes de evolución de la cartera del FGS, todas las presentaciones realizadas ante la Comisión Bicameral de Control de Fondos, el listado completo y actualizado de las inversiones que realiza el Fondo, y los criterios de inversión. Allí también se puede consultar todo lo relativo a los Órganos de Control del FGS y Órganos de Decisión.
- **Asimismo, desde diciembre de 2009 el FGS también publica la evolución de su cartera de manera mensual y periódica. Con datos desagregados sobre la composición de las inversiones, variaciones globales y por rubros.** Siendo todos estos datos de público conocimiento y de alta difusión en la prensa nacional e internacional.
- **El grado de transparencia que ha desarrollado el FGS-ANSES mediante su página web con datos actualizados, informes mensuales y presentaciones periódicas a todos los organismos que así lo requieren, lo ubica actualmente entre los fondos de pensión del mundo que brinda mayor y más actualizada información al público en general.**



Proyectos FGS (2010-2011)

Plan Operativo Anual (2011)

Proyectos incluidos en el POA 2011:

- Tablero de Mando Financiero del FGS (Relevamiento de las sugerencias y/o comentarios de los usuarios del Tablero, para su posterior optimización).
- Normatización de Procesos del FGS. (Identificación de procesos claves y modificación de los actuales)*.
- Diseño de Informe Macroeconómico de la Gerencia Inversiones.
- Propuesta de Metodología para el redireccionamiento de fondos de largo plazo a los sectores estratégicos definidos.

*Nota: Acta Acuerdo SIGEN – ANSES Nº 54/2010: Suscripción de un acta acuerdo en el marco del “Programa de Regularización de Control Interno de los Organismos y Entidades comprendidos en el ámbito de la SINDICATURA GENERAL DE LA NACION”, conforme Resolución SIGEN Nº 114/2004. Dicha acta fue suscripta el pasado 29 de abril de 2010.

Procesos normatizados (Año 2010)

Procesos que se encuentran en revisión por cambios recientes de estructura:

- Inciso “Q”
- Circuito de participación en asambleas corporativas.
- Circuito de elevación de Informes Técnicos Trimestrales
- Proceso de estructuración de proyectos.
- Informe Técnico.

Procesos en etapa de mejora:

- Circuito de análisis de préstamos prendarios y pago a las administradoras.
- Control de prendas inscriptas.
- Control de cumplimiento de las políticas de inversiones.
- Operaciones de mercado.
- Concertación de Plazos Fijos.
- Valuación de los activos del FGS.
- Circuito de Concertación de Títulos del Ministerio de Economía - Suscripción de Emisiones Primarias
- Circuito de Suscripción en oferta primaria de Títulos Valores emitidos por el Banco Central de la República Argentina
- Fondos comunes de inversión.



Implementación de SAP (Systems, Applications and Products)

Este sistema de reconocido renombre y prestigio internacional se implementó como **soporte al sistema de registros contables** de las operaciones cotidianas.

Su adecuación al FGS impacta positiva y directamente en la **imagen institucional** del Organismo otorgando un marco de reconocida **transparencia** para la administración de los activos de la Cartera.; como así también dando una valiosa herramienta para **la toma de decisiones** de las áreas intervinientes.

- Se inició en el año 2009 y fue puesto en marcha en junio de 2010.
- Requirió una intensiva adaptación a las demandas del Fondo sobre la programación estándar de SAP.
- La etapa de estabilización y funcionamiento en tiempo real finalizó a principio de este año (La Mesa de Operaciones, el Back Office y el área de registros contables operan en SAP).
- Se trabajó intensamente en la delimitación de los roles del personal, para evitar conflictos de tareas y errores de consistencia.
- Actualmente se encuentra en la etapa de expansión, agregando funciones específicas a los módulos existentes y haciendo extensivo sus beneficios tanto al resto del Organismo como hacia afuera del mismo.





Con cada argentino, siempre.

Fondo de Garantía de Sustentabilidad

Comisión Bicameral del FGS

Lic. Diego Bossio
Director Ejecutivo de ANSES

14 de Abril 2011